



conversatorio

**PARTICIPACIÓN CIUDADANA PARA EL CONTRASTE Y
MEJORA DEL BORRADOR DEL PLAN LOGÍSTICA
ARAGÓN 2025/2040**

SEGUNDA JORNADA
ACTA DE PARTICIPACIÓN

Dirección General de Planificación Estratégica y Logística

Departamento de Fomento, Vivienda, Movilidad y Logística

GOBIERNO DE ARAGÓN

19 de noviembre de 2025

Versión 0 del documento

RECOPIACIÓN DE VERSIONES DEL DOCUMENTO

VERSIÓN	FECHA	CAMBIOS RESPECTO A LA VERSIÓN ANTERIOR
0	19/11/2025	-



conversaTORIO

Transformamos realidades con soluciones integrales de participación e innovación, adaptadas y orientadas a resultados concretos.

www.conversatorio.ooo

Equipo de trabajo y contacto

Con más de 20 años de experiencia individual, combinamos profesionalidad y creatividad para ofrecer procesos innovadores y de alto impacto. Buscamos una relación cercana, asegurando que cada voz sea escuchada y cada detalle cuidado. Además, trabajamos con agilidad para entregar resultados útiles y de calidad. Nos gusta nuestro trabajo.

Mariana Cancela Moreira Leite // 644 29 94 69 // mcancela@conversatorio.ooo

Diego Chueca Gimeno // 606 07 11 44 // dchueca@conversatorio.ooo



ÍNDICE

1. INFORMACIÓN DEL PROCESO.....	1
1.1. Introducción y metodología.....	1
1.2. Ficha técnica del proceso participativo.....	1
1.3. Ficha técnica de la sesión de trabajo.....	3
2. RESULTADOS DE LA PARTICIPACIÓN.....	5
2.1. Objetivo estratégico 1.....	5
2.2. Objetivo estratégico 2.....	8
3. EVALUACIÓN DE LA SESIÓN.....	14



1. INFORMACIÓN DEL PROCESO

1.1. INTRODUCCIÓN Y METODOLOGÍA

El proceso participativo tiene como objetivo recoger y contrastar aportaciones ciudadanas al borrador del Plan Logística Aragón 2025/2040. Se enmarca en lo establecido en la **Ley 8/2015, de Transparencia y Participación Ciudadana de Aragón**, que impulsa la implicación social en la elaboración de políticas públicas.

La metodología se basa en sesiones de diálogo estructurado, análisis colectivo y generación de propuestas, combinando dinámicas plenarias y trabajo en grupos para favorecer la participación equitativa y contrastada.

1.2. FICHA TÉCNICA DEL PROCESO PARTICIPATIVO

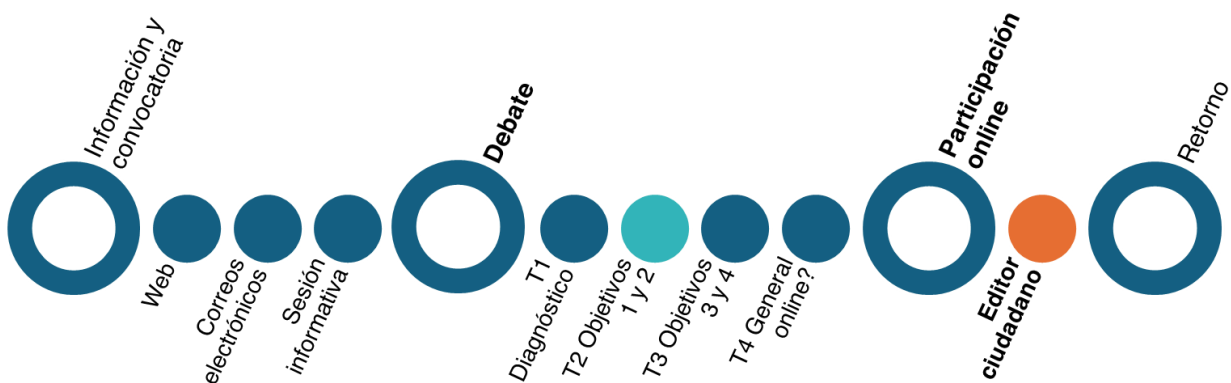
INFORMACIÓN GENERAL

Entidad organizadora	Dirección General de Planificación Estratégica y Logística. Gobierno de Aragón
Asistencia técnica	Conversatorio
Objetivos del proceso	<ul style="list-style-type: none"> • Informar sobre el proceso participativo y el contenido del borrador. • Contrastar el borrador con los agentes implicados y ciudadanía interesada. • Implicar a colectivos vinculados con la logística aragonesa en la definición estratégica y toma de decisiones.
Sesiones	<p>3 sesiones presenciales (6, 12 y 17 noviembre 2025).</p> <p>1 sesión online (21 noviembre 2025).</p>

Esta sesión de trabajo forma parte de un total de 3 encuentros presenciales y un cuarto en formato online a través de los cuales se repasa el texto sometido a debate.

Para agilizar las sesiones y obtener resultados productivos, la Dirección General de Planificación Estratégica y Logística del Gobierno de Aragón ha seleccionado, con el apoyo del equipo facilitador de Conversatorio, las partes del documento global que son convenientes someter a participación. El criterio de selección se ha basado en un enfoque práctico con el fin de evitar excesivas sesiones de participación a entidades y personas interesadas, así como la capacidad de poder realizar cambios reales en el texto final.

La participación en sesiones de trabajo se complementará con las aportaciones recibidas de forma telemática en el Editor ciudadano¹.



La sesión de trabajo contó con la presencia de Sergio Lacarcel y Miguel Antonio Sanclemente de la Dirección General de Planificación Estratégica y Logística. Su misión se centró en resolver dudas puntuales a nivel técnico y no expresaron su opinión respecto a las intervenciones de las personas participantes.

La facilitación de la participación fue responsabilidad de Mariana Cancela y Diego Chueca de Conversatorio.

¹ <https://gobiernoabierto.aragon.es/agoab/participacion/procesos/232479749000/texto-propuesto>

1.3. FICHA TÉCNICA DE LA SESIÓN DE TRABAJO

ORGANIZACIÓN DEL TALLER

Fecha	12 de noviembre de 2025
Horario	16:00h – 19:00h
Lugar	Espacio LAAAB (Plaza del Pilar, 3 - Zaragoza)
Participantes convocados	Ciudadanía interesada y agentes del sector logístico del Gobierno de Aragón
Forma de convocatoria	Publicación web + invitaciones a entidades y actores sectoriales
Asistentes	7
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Contrastar el texto del borrador del plan estratégico correspondiente a los objetivos 1 y 2. - Recoger otros comentarios u opciones de mejora sobre el texto. - Fomentar el encuentro y debate entre las diferentes visiones de la logística en Aragón.



ORDEN DEL DÍA

- Bienvenida, objetivos y programa.
- Presentación de participantes.
- Recoger las aportaciones ya elaboradas.
- Identificar nuevas mejoras al texto borrador.

LISTADO DE ASISTENCIA

Nombre y apellidos	Organización
Rafael Aguilera Muñoz	UNO Logística
Ignacio Corella Díaz-Pisón	ALIA
Armando Herrero	Howdazz SL
Manuel Isaza Lizaga	Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Aragón y La Rioja
Isabel Nuez Gracia	Fundación Zaragoza Logistics Center (ZLC)
Sara Royo Cacho	Cámara de Comercio
Fernando Viñas Navarro	Asociación Empresarial de Transporte de Mercancías de Zaragoza (ASETRAZ) Federación de Empresas de Transportes de Mercancías de Zaragoza (FETRAZ)



2. RESULTADOS DE LA PARTICIPACIÓN

Las aportaciones recogidas en este documento se organizaron de manera sistemática siguiendo la estructura del plan, clasificándolas por Objetivo Estratégico, Línea Estratégica y Acción correspondiente. Su elaboración fue el resultado de un diálogo abierto pero estructurado, desarrollado a partir de un análisis colectivo en el que participaron diversos agentes del sector.

2.1. Objetivo estratégico 1

Redefinir y ampliar la actual configuración del Mapa de Áreas Logísticas e Intermodales en su diversa tipología en Aragón, jerarquizando su desarrollo, y contribuyendo al reequilibrio territorial.

2.1.1. Línea de actuación 1: Infraestructuras logísticas y servicios logísticos.

Código	Pg	Título	Comentarios
OE1 – L1 – Acción 1.1	14	Revisar el modelo aragonés de instalaciones logísticas, reequilibrando así el territorio regional	<ul style="list-style-type: none">- La expresión “Plaza ha agotado su desarrollo” genera confusión, ya que en el documento también se plantea una futura ampliación de la plataforma. El término “agotada” transmite una connotación negativa y no refleja la situación real: aunque actualmente presenta limitaciones – como su condición de fondo de saco y la falta de preparación plena para la intermodalidad – la plataforma no está en un punto de saturación irreversible ni carente de capacidad de evolución.
OE1 – L1 – Acción 1.2	29	Alinear las políticas territoriales, urbanísticas y sectoriales al servicio del Modelo Territorial – Logístico de Aragón	<ul style="list-style-type: none">- Las ciudades con más de 15.000 habitantes deberían garantizar una adecuada conexión con la red logística. Aunque el modelo contempla varias de ellas, Ejea de los Caballeros quedaría fuera de esta integración, lo que podría generar una brecha territorial en su área de influencia.
OE1 – L1 – Acción 1.3	30	Avanzar en modelos de promoción y explotación de áreas logísticas que propicien la	



Código	Pg	Título	Comentarios
		participación del sector empresarial implicado	
OE1 – L1 – Acción 1.4	30	Mejorar la accesibilidad y conectividad de las áreas logísticas e industriales de Aragón	
OE1 – L1 – Acción 1.5	31	Impulsar la prestación de servicios aduaneros y paraduaneiros en Aragón	<ul style="list-style-type: none">- Potencial de los servicios aduaneros y paraduaneiros: en el sur de Francia existe un número significativo de empresas, especialmente del sector químico, que podrían beneficiarse de servicios aduaneros y paraduaneiros ubicados en Aragón. Zaragoza tiene potencial para consolidarse como un referente logístico en el sur de Europa, especialmente ante la saturación creciente de otros puntos europeos. Esto representa una oportunidad competitiva que conviene aprovechar.- Déficit de servicios paraduaneiros y necesidad de coordinación institucional: una parte importante de la mercancía que podría operar a través de Zaragoza se desvía actualmente hacia el País Vasco o Cataluña debido a la insuficiencia de servicios paraduaneiros locales, particularmente para mercancías que requieren inspecciones especializadas. Es necesario reforzar estas capacidades mediante coordinación con los ministerios competentes. Aragón debe ejercer un papel activo para impulsar dicha mejora, ya que sin ese apoyo institucional no será posible alcanzar el nivel de servicio requerido.
OE1 – L1 – Acción 1.6	31	Facilitar la mejora en materia de adecuación y actualización de instalaciones logísticas e industriales obsoletas	



Código	Pg	Título	Comentarios
OE1 – L1 – Acción 1.7	31	Impulsar el desarrollo de una sede para la Marca “Aragón Excelencia Logística”	
Aportaciones generales			<ul style="list-style-type: none">- Se plantea que utilizar la red de plataformas logísticas como herramienta de vertebración territorial puede resultar contradictorio, ya que las sinergias no siempre se alinean con ese objetivo pues cada rama es distinta. Además, antes de crear nuevas plataformas, sería más eficiente priorizar la concentración de volumen y potenciar las instalaciones ya existentes, dado que las empresas logísticas valoran principalmente la disponibilidad de masa crítica, la proximidad a mercados y las economías de escala. Por ello, convendría priorizar la obtención de estos beneficios antes de impulsar nuevas implantaciones, sin renunciar a fortalecer las plataformas actuales.- También, teniendo en cuenta que las empresas del sector buscan, de forma prioritaria, buenos niveles de conectividad —tanto para el aprovisionamiento de materias primas como para la distribución de productos—, disponibilidad energética adecuada y suelo a precios competitivos, es necesario mejorar la coordinación y conectividad entre las distintas plataformas logísticas de Aragón para favorecer flujos más eficientes y sinergias operativas.



2.2. Objetivo estratégico 2

Impulsar la multimodalidad, potenciando la eficiencia en el servicio de los corredores intermodales significativos, que conectan Aragón con el conjunto de España y de la UE, y globalmente a través de los aeropuertos de Aragón y de los puertos significativos de la Península Ibérica, promoviendo así la competitividad y la sostenibilidad en el transporte, la logística y la industria a la que sirve

2.2.1. Línea de actuación 1: Infraestructuras de transporte. Intermodalidad y servicios

Código	Pg	Título	Comentarios
OE 2 – L1 – Acción 1.1	35	Impulsar la mejora de infraestructuras ferroviarias integradas en la Red TEN T en Aragón y con las áreas relacionadas	
OE 2 – L1 – Acción 1.2	37	Impulsar la conexión ferroviaria internacional, tanto la transpirenaica Zaragoza-Canfranc-Pau, como la Travesía Central Pirenaica	<ul style="list-style-type: none">- Viabilidad del paso ferroviario por Canfranc: las pendientes máximas superan los parámetros recomendados para un tráfico ferroviario competitivo de mercancías. Actualmente solo permiten la circulación de trenes de reducido tamaño. En estas condiciones, el paso por Canfranc no constituye una alternativa viable para el transporte de mercancías a gran escala.- Existe la percepción de que su impulso tiene un componente más político que operativo, ya que, aun siendo relevante a nivel estratégico, no presenta el potencial logístico necesario para convertirse en un corredor de alto rendimiento.
OE 2 – L1 – Acción 1.3	37	Potenciar la conexión ferroviaria entre Aragón y los principales puertos de la Península Ibérica	<ul style="list-style-type: none">- La conexión con el puerto de Valencia debería recibir una atención prioritaria. Este puerto dispone de capacidad de ampliación muy superior a la de Barcelona o Tarragona, lo que lo posiciona como un nodo clave para absorber flujos adicionales, incluidos aquellos que actualmente se desvían



Código	Pg	Título	Comentarios
			hacia el norte de Europa y acaban en puertos como Rotterdam.
OE 2 – L1 – Acción 1.4	38	Mejorar la intermodalidad ferroviaria y accesibilidad a nodos logísticos	<ul style="list-style-type: none">- Los puertos secos de Aragón no están todavía preparados para una intermodalidad plena, ya que operan principalmente con contenedores y no disponen de instalaciones adecuadas para el manejo de semirremolques.- Algunas de las diez terminales mencionadas pueden no considerarse realmente multimodales. Por ejemplo, PLAZA funciona como instalación intermodal, pero no alcanza todavía un nivel de multimodalidad integral. Es necesario reforzar el desarrollo de terminales que efectivamente puedan operar de una forma multimodal.
OE 2 – L1 – Acción 1.5	38	Impulsar los corredores y servicios logísticos intermodales estratégicos para Aragón	
OE 2 – L1 – Acción 1.6	39	Fomentar la colaboración entre operadores logísticos, cargadores y gestores logísticos para la promoción y gestión eficiente de áreas intermodales	
OE 2 – L1 – Acción 1.7	39	Impulsar la consecución de la red viaria de alta capacidad de Aragón y su conectividad con las áreas logísticas	<ul style="list-style-type: none">- Servicios de carretera y equipamientos asociados: valorar incorporar un punto específico dedicado a “servicios de carretera”, que incluya repostaje, puntos de recarga, estacionamientos seguros y otros equipamientos orientados a garantizar no solo capacidad y fluidez, sino también servicios viarios de alta calidad. En este sentido:<ul style="list-style-type: none">- <u>Áreas de descanso</u>: las áreas de descanso no aparecen explicitadas en las líneas de actuación y deberían considerarse de forma específica. Su ampliación, mejora y mantenimiento regular son elementos clave.



Código	Pg	Título	Comentarios
			<ul style="list-style-type: none">- <u>Estacionamientos seguros</u>: el documento debería concretar más la estrategia relativa a los estacionamientos seguros: ubicación prevista, capacidades, horizonte de ejecución etc. Es importante que se refleje una mayor intencionalidad para avanzar en su implantación.- Además del desarrollo de nuevas infraestructuras, este apartado debería incluir una referencia explícita al mantenimiento y mejora de las carreteras existentes. El deterioro de la red viaria puede comprometer la competitividad logística y la seguridad, por lo que su conservación debería constituir una línea de actuación propia.
OE 2 – L1 – Acción 1.8	40	Impulsar la mejora de las infraestructuras y servicios para la carga aérea	<ul style="list-style-type: none">- Sería deseable que la red ferroviaria se extendiera hasta el aeropuerto, facilitando así la intermodalidad con el transporte aéreo de mercancías y mejorando la eficiencia logística del conjunto del sistema.
Aportaciones generales			<ul style="list-style-type: none">- Uso repetido de la palabra “significativo”: se sugiere sustituir una de las dos apariciones de la palabra “significativo” en la frase del enunciado del objetivo, a fin de evitar redundancias y mejorar la claridad del texto.- Se recomienda expresar de forma explícita que la mejora en la eficiencia de los distintos modos de transporte favorece la colaboración entre el transporte por carretera y el transporte ferroviario, facilitando que las empresas de transporte por carretera integren el modo ferroviario en sus propias operaciones y puedan beneficiarse de sus ventajas competitivas.



2.2.2. Línea de actuación 2: Sostenibilidad ambiental, social y económica

Código	Pg	Título	Comentarios
OE 2 – L2 – Acción 2.1	41	Analizar los aspectos a considerar para la evaluación de impacto ambiental	<ul style="list-style-type: none">- La propuesta de convertir a Aragón en un referente en sostenibilidad resulta pertinente, pero el documento no aclara cómo se medirán los indicadores: ¿se considerarán únicamente los tránsitos que comienzan y terminan en la comunidad, o también los que la atraviesan? Es necesario concretar el alcance metodológico y los criterios de evaluación.- Además, ya existen entidades que trabajan en este ámbito, por lo que sería recomendable plantearlo como una línea de trabajo adicional dentro de estructuras ya existentes, evitando duplicidades y optimizando recursos.
OE 2 – L2 – Acción 2.2	41	Elaborar Propuestas de movilidad eficiente y sostenible	<ul style="list-style-type: none">- Los planes de movilidad urbana presentan una elevada heterogeneidad debido a las particularidades locales y a las competencias municipales, lo que dificulta la definición de estrategias comunes a escala autonómica o estatal. Aun así, sería útil establecer un conjunto de pautas orientadoras que sirvan de marco común para todos los municipios.- En la frase “campañas de sensibilización social y empresarial”, debería incluirse también a las administraciones públicas.
OE 2 – L2 – Acción 2.3	41	Implantar mejoras en el comercio electrónico	<ul style="list-style-type: none">- La línea relativa al comercio electrónico requiere mayor concreción. No queda claro qué tipo de actuaciones se prevén ni cómo se implementarán medidas como la digitalización de pymes o la mejora del



Código	Pg	Título	Comentarios
			<p>acceso al comercio electrónico en áreas dispersas.</p> <ul style="list-style-type: none">- Por otro lado, la referencia a la trazabilidad en la distribución urbana de mercancías (DUM) es limitada, ya que solo aborda una parte del proceso logístico.- También debería incorporarse el canal Horeca, ausente en la redacción actual.- Sería útil precisar si la administración abordará la trazabilidad del comercio para orientar mejoras, tal y como se ha hecho en ciudades como Barcelona mediante la creación de microhubs que reducen el tráfico de furgonetas en zonas urbanas.
OE 2 – L2 – Acción 2.4	42	Estudiar la viabilidad de incentivos desde la Administración Pública	<ul style="list-style-type: none">- Incentivos y energías alternativas: existen combustibles alternativos –como los ecocombustibles o los combustibles sintéticos– con alto potencial de descarbonización, pero actualmente infravalorados en las políticas públicas.- El enunciado de esta línea de actuación no expresa adecuadamente su objetivo; sería oportuno incorporar explícitamente términos como “sostenibilidad” o “descarbonización”.
OE 2 – L2 – Acción 2.5	42	Promover metodologías cocreativas y cooperativas	<ul style="list-style-type: none">- El enunciado de esta línea no explica suficientemente cómo se aplicarán las metodologías cocreativas y cooperativas. La formulación actual se percibe como un conjunto de intenciones generales sin concreción operativa.- Además, el sector ya cuenta con herramientas consolidadas para



Código	Pg	Título	Comentarios
			compartir cargas, como bolsas de carga y acuerdos entre operadores. Sería necesario especificar qué nuevas dinámicas o instrumentos se pretenden promover y cómo se diferencian de los existentes.
OE 2 – L2 – Acción 2.6	42	Avanzar en Economía circular	
OE 2 – L2 – Acción 2.7	43	Facilitar el desarrollo de energías renovables eficientes	<ul style="list-style-type: none">- Desarrollo energético y autoconsumo en plataformas logísticas: la línea de actuación sobre energías renovables requiere mayor detalle. La transición hacia vehículos eléctricos y de hidrógeno, junto con las nuevas normativas europeas, exige que las plataformas logísticas dispongan de capacidad energética suficiente. Faltan referencias explícitas a líneas de actuación sobre autoconsumo (generación, almacenamiento y gestión), un aspecto especialmente valorado por las empresas y que en Aragón tiene un elevado potencial, gracias al desarrollo del hidrógeno y a la disponibilidad de superficie en grandes instalaciones.- También sería relevante explorar la posibilidad de colaboración con comunidades energéticas.
OE 2 – L2 – Acción 2.8	43	Favorecer la investigación	
OE 2 – L2 – Acción 2.9	43	Impulsar la Certificación instalaciones y áreas logísticas	<ul style="list-style-type: none">- Certificación de áreas de descanso: además de la certificación de instalaciones y áreas logísticas, podría contemplarse la certificación de las áreas de descanso.
Otras aportaciones			<ul style="list-style-type: none">- Abordar la movilidad de las personas que tengan que desplazarse hacia los centros logísticos, desarrollando soluciones de transporte público que conecten de manera eficiente estas



Código	Pg	Título	Comentarios
			<p>áreas con los núcleos urbanos. Por ejemplo, podría evaluarse la extensión de líneas de tranvía o la mejora de otros modos de transporte colectivo que faciliten el acceso a plataformas como PLAZA.</p> <ul style="list-style-type: none">- Asimismo, se podría explorar el uso del tranvía para la distribución urbana de mercancías en franjas horarias de menor ocupación, aprovechando su recorrido en sentido inverso para reducir el tráfico de vehículos de reparto.



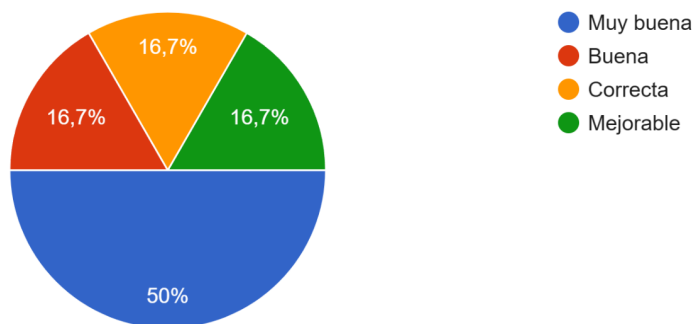
3. EVALUACIÓN DE LA SESIÓN

Al final de la sesión de trabajo del sábado se proporcionó a las personas participantes un código QR que daba acceso a una encuesta anónima para valorar el desarrollo del taller y obtener conclusiones de cara a sesiones futuras. Se recogen a continuación el resultado de las encuestas respondidas.

3.1. Organización

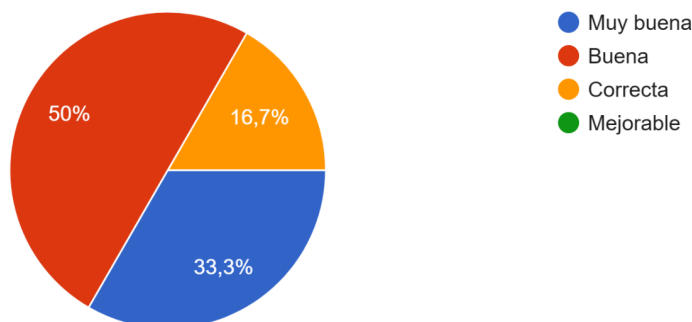
Convocatoria

6 respuestas



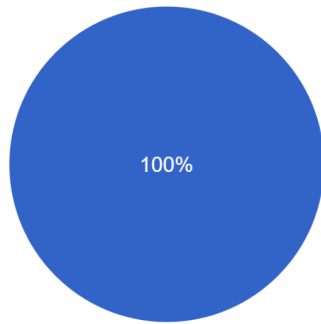
Información previa

6 respuestas



Horario

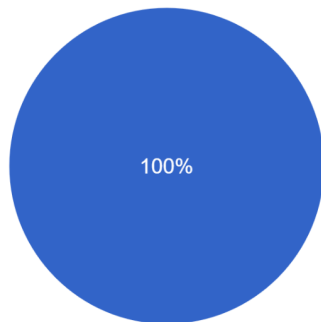
6 respuestas



- Correcto
- Mejor más temprano
- Mejor más tarde

Duración de la sesión

6 respuestas

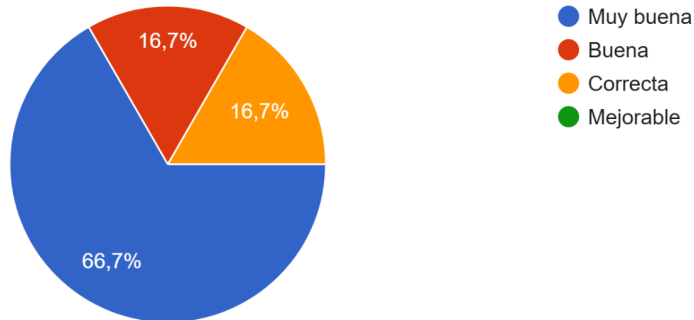


- Correcta
- Mejor más corta
- Mejor más larga

3.2. Participantes

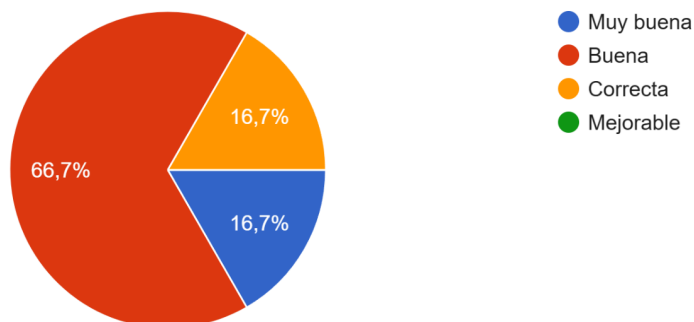
Participación / implicación de las personas asistentes

6 respuestas



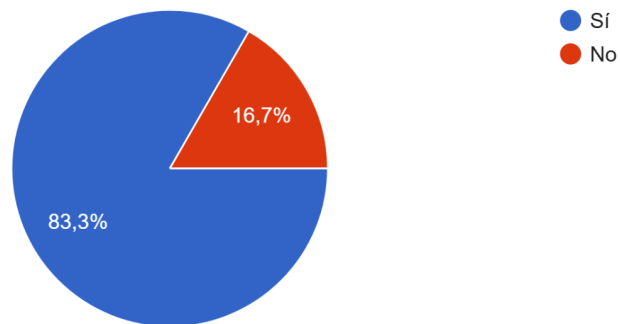
Representación de las diferentes visiones

6 respuestas



¿Ha entablado conversación o a establecido contacto positivo con personas que tenían un punto de vista diferente al suyo?

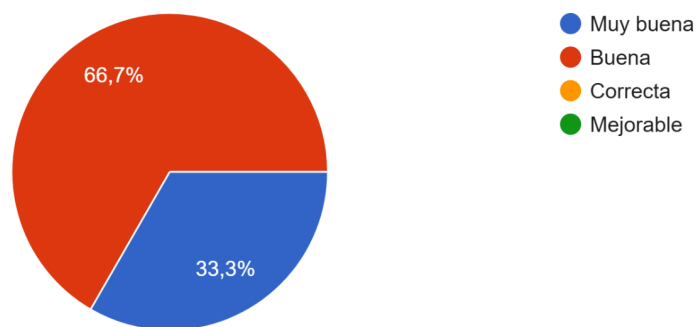
6 respuestas



3.3. Facilitación

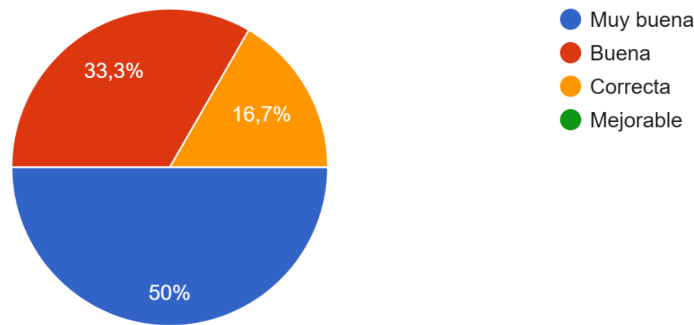
Metodología y medios empleados

6 respuestas



Conducción de la sesión

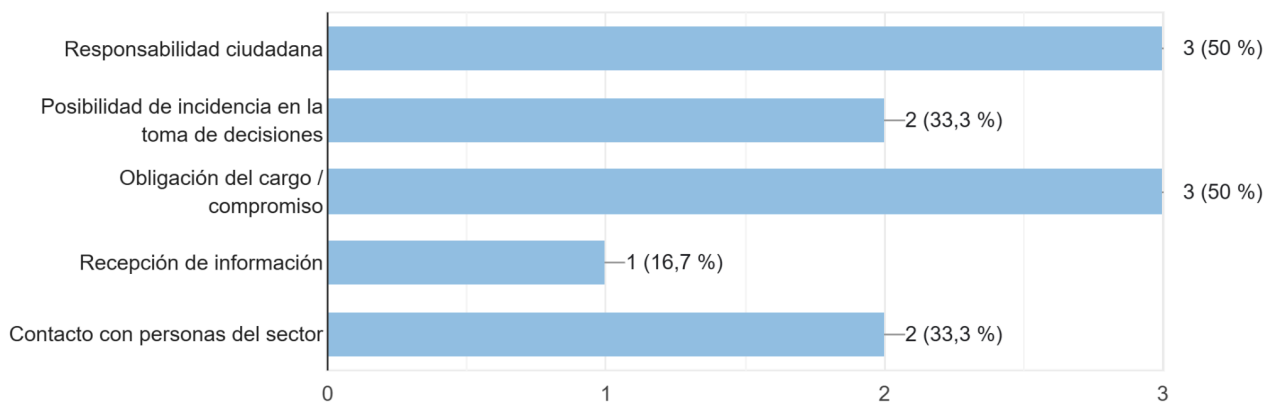
6 respuestas



3.4. Otras cuestiones y valoración general

Aspectos que le han motivado a participar (puede marcar varias opciones)

6 respuestas

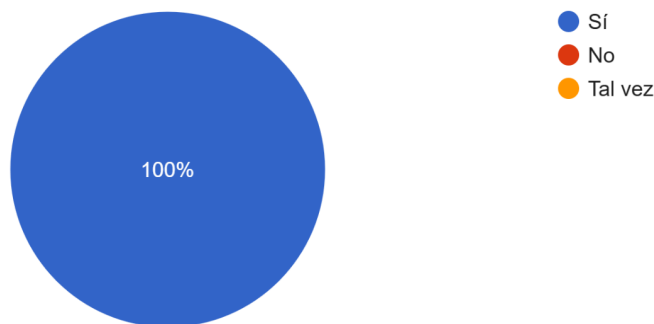


Vamos a darnos una alegría. ¿Qué es lo que más le ha gustado de la sesión?

- La dirección de la sesión ha sido muy bien enfocada y gestionada. Ha sido ágil y espero que productiva
- Organización de info
- Conducción, resumen de propuestas y participación
- El buen ambiente creado

En base a la experiencia en esta sesión ¿Volverá a asistir a un proceso participativo si el tema le interesa?

6 respuestas



Una pregunta final muy importante: ¿Cree que la Estrategia de logística mejorará con las conclusiones de esta sesión?

6 respuestas

